

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2021



LABCO

LAB-CO es un laboratorio de innovación y soluciones en materia de prevención de violencia, seguridad ciudadana, justicia y derechos humanos en América Latina.

Trabajamos de forma colaborativa con las instituciones y organizaciones más cercanas a los problemas, para co-diseñar soluciones sostenibles y adaptadas a sus realidades.



ENFOQUE EN CONTEXTOS LOCALES

Partimos de la realidad de las instituciones y de los actores locales, para el desarrollo de soluciones efectivas y sostenibles en colaboración con sus usuarios y usuarias.



PROBAR, APRENDER, ITERAR Y ADAPTAR

Promovemos el aprendizaje experiencial y experimental en ciclos cortos de prueba y error, combinados con fases de reflexión y retroalimentación.



GENERACIÓN DE EVIDENCIA

Documentamos y medimos de forma rigurosa nuestras intervenciones, para generar evidencia a partir de los contextos locales.



INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA

Implementamos herramientas y soluciones tecnológicas centradas en los usuarios y usuarias, adaptadas a sus problemáticas, realidades y recursos.

LABCO

Ciudad de México - San Salvador

www.lab-co.org

CONTENIDO

1. Nuestros proyectos	3
1) Policía Orientada a la Solución de Problemas en Morelia, Michoacán	3
2) Materiales de formación para policías y personas operadoras del sistema de justicia	4
3) Mejora de la transparencia y rendición de cuentas en Fiscalías estatales	5
4) Investigación sobre el uso de cámaras corporales en las policías de México	6
5) Análisis del Sistema Educativo Policial de la República Dominicana	7
2. Equipo	8
3. Finanzas	9
1) Estado de actividades a diciembre 2021	9
2) Estado de posición financiera	10

1. NUESTROS PROYECTOS

1) POLICÍA ORIENTADA A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS EN MORELIA, MICHOACÁN

LAB-CO brindó acompañamiento a la Comisión Municipal de Seguridad Ciudadana de Morelia Michoacán para la implementación del Enfoque POP (Problem-Oriented Policing). A través de una metodología iterativa y colaborativa inspirada por los principios del Problem Driven Adaptive Iteration (PDIA), basada en la atención de los problemas de seguridad más recurrentes en el municipio, LAB-CO desarrolló respuestas innovadoras que efectivamente lograron reducir la incidencia de los delitos seleccionados durante la implementación, a la par de transferir capacidades de diseño, implementación y evaluación de estrategias de prevención y reducción del delito a la corporación policial.

A lo largo del proyecto se generó una exhaustiva documentación que resultó en la publicación “Implementación del Enfoque de Policía Orientada a la Solución de Problemas”, que puede consultarse en el siguiente vínculo: <https://drive.google.com/file/d/1Fsz5jAu5HEH56gagEnD-gEgYAc-IOG-U/view>.



2) MATERIALES DE FORMACIÓN PARA POLICÍAS Y PERSONAS OPERADORAS DEL SISTEMA DE JUSTICIA

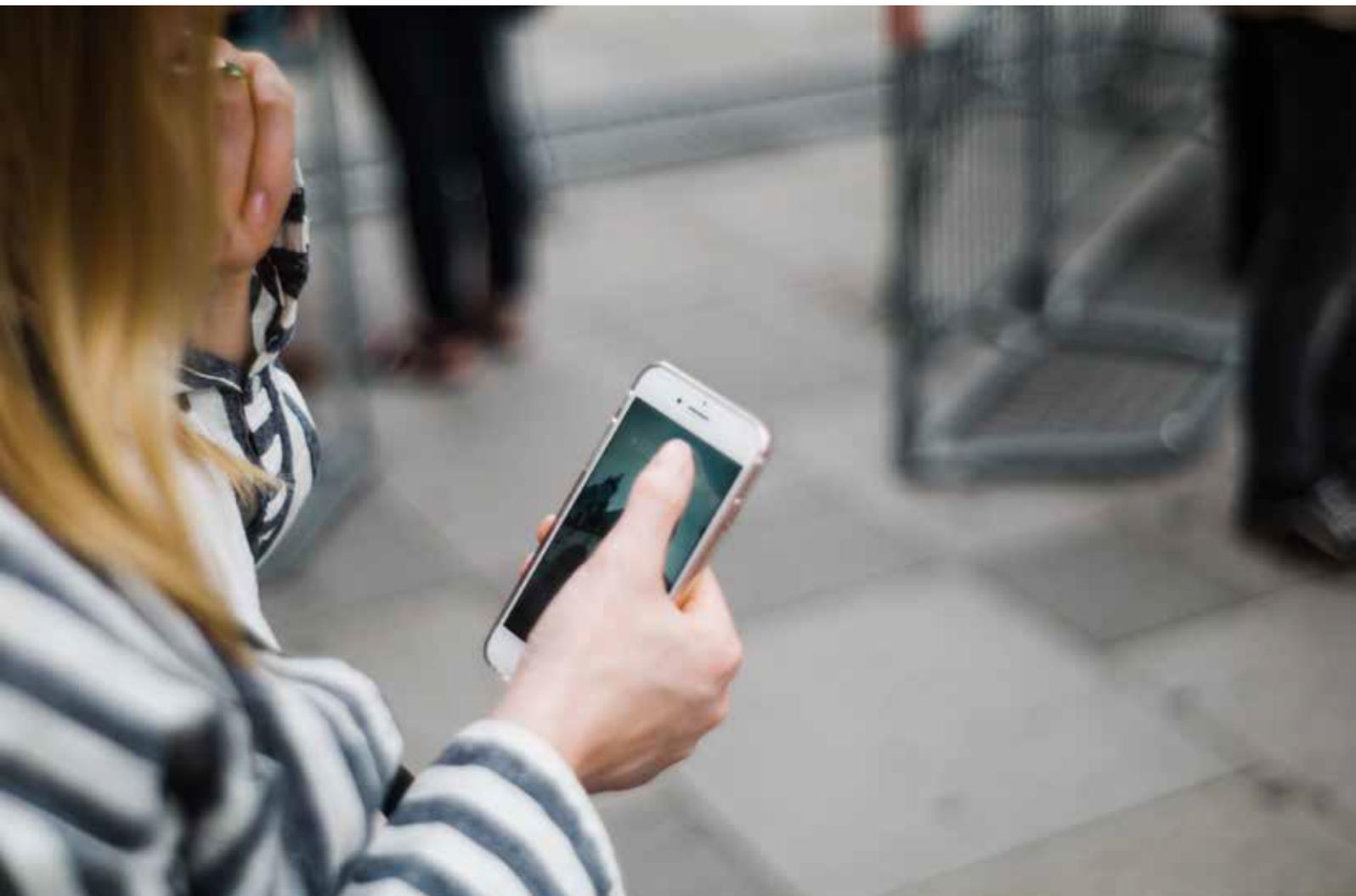
LAB-CO colaboró con el programa de Prevención y Reducción de la Violencia en México (PREVI) de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), en el desarrollo de materiales pedagógicos para el fortalecimiento de la aplicación del Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica en México. Los materiales fueron diseñados por un grupo multidisciplinario de pedagogas y técnicos especialistas, y cuentan con un enfoque en competencias y personas usuarias. En los mismos se desarrollan ejes como: Policía de Proximidad, gestión y análisis de información para la toma de decisión, Policía Orientada a la Solución de Problemas, Policía y Justicia Cívica, mediación y atención de conflictos in situ, atención a víctimas, y colaboración entre Policía y Ministerio Público, entre otros.



3) MEJORA DE LA TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS EN FISCALÍAS ESTATALES

LAB-CO desarrolló, junto con la organización TOJIL, una solución disruptiva, efectiva, sostenible y altamente escalable para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en las Fiscalías de la Ciudad de México y Oaxaca. LAB-CO apoyó a TOJIL en el diseño e implementación de TEO, una plataforma interactiva que utiliza un sistema de chatbot que combina soporte automatizado impulsado por inteligencia artificial e interacción directa con abogadas y abogados especializados en línea.

Las y los ciudadanos que presenten denuncias penales, o que deseen denunciar violaciones o conductas indebidas por parte de los funcionarios de las Fiscalías, pueden escribir a TEO por Whatsapp o Facebook Messenger y obtener soporte automatizado, incluidas respuestas directas, documentos explicativos e infografías, y plantillas para presentar denuncias. Asimismo, podrán ser redirigidos a una o un asesor legal remoto especializado en anticorrupción y justicia penal, para obtener asistencia personalizada, las 24 horas del día, 7 días de la semana.



4) INVESTIGACIÓN SOBRE EL USO DE CÁMARAS CORPORALES EN LAS POLICÍAS DE MÉXICO

LAB-CO comenzó a realizar una investigación exploratoria sobre el uso de cámaras corporales en las policías de México. ¿Cuántas policías han implementado el uso de cámaras corporales? ¿Las cámaras corporales efectivamente sirven para combatir la corrupción? ¿Cómo ha sido el proceso de implementación? ¿A qué retos se enfrenta el personal y qué pendientes quedan por atender? A través de una extensa revisión hemerográfica y de literatura, la emisión de más de mil solicitudes de información y visitas a campo, entre otros recursos, LAB-CO busca proponer algunas respuestas a estas preguntas.



5) ANÁLISIS DEL SISTEMA EDUCATIVO POLICIAL DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

LAB-CO inició un análisis del Sistema de Formación Policial de la República Dominicana, en colaboración con la Fundación Panamericana para el Desarrollo (PADF, por sus siglas en inglés). El análisis incluye el mapeo, la identificación de fortalezas y áreas de oportunidad, de la infraestructura del Instituto de Educación Policial (IPE) y sus distintas escuelas; de los sistemas de reclutamiento, selección y ascenso; así como de la formación inicial, continua y especializada, entre otros ámbitos. Para ello se utilizarán metodologías como la Kirkpatrick que evalúa la efectividad de los entrenamientos realizados por el personal.



2. EQUIPO



Thomas Favenec
Cofundador y Director Ejecutivo



Santiago Rosas
Cofundador y Director Ejecutivo



Ramón Cota
Especialista



Daniela Guraieb
Analista



Natalia Sánchez
Analista



María José Abascal
Analista

2. FINANZAS

1) ESTADO DE ACTIVIDADES A DICIEMBRE 2021

	2021
Ingresos	
Ingresos	2,848,501.76
Ingresos por servicios	0.00
Total de ingresos	2,848,501.76
Costos	
Costos de proyectos	2,218,337.28
Gastos administrativos	0.00
Costo total	2,218,337.28
Utilidad bruta	630,164.48
Gastos generales	
Productos financieros	0.00
Gastos financieros	0.00
Total de gastos generales	0.00
Utilidad de operación	630,164.48

2) ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

Cuenta	Dic 21
Activo	
Activo circulante	
Fondo fijo de caja	0.00
Bancos	628,308.25
Inversiones en valores	0.00
Donativos por recibir	-0.01
Depósitos en garantía	3,500.00
Deudores diversos	0.00
Pagos anticipados	0.00
Impuestos a favor	0.00
Almacén	0.00
IVA acreditable	0.00
Total de activo circulante	631,808.84
Activo no circulante	
Activo fijo	23,701.73
Depreciación acumulada	4,174.80
Total de activo no circulante	19,553.930
Total de activo	651,362.77

Cuenta	Dic 21
Pasivo y capital contable	
Pasivo a corto plazo	
Proveedores	4,474.79
Acreedores y diversos	0.00
Impuestos y derechos por pagar	1,182.00
Impuestos retenidos	36,012.52
Provisión nomina	-0.06
Provisión de contribuciones por pagar s/	10,235.04
IVA trasladado (para las que no son Dona)	0.00
Total de pasivo a corto plazo	51,904.29
Capital contable	
Patrimonio	0.00
Remanente de ejercicios anteriores	-30,706.00
Remante de ejercicio	0.00
Resultado del periodo	630,164.48
Total de capital contable	599,458.48
Total de pasivo y capital	651,132.77