

INFORME DE ACTIVIDADES 2025

LABCO



Índice

1. Sobre LAB-CO 3

2. ¿Qué hacemos? 3

3. Nuestra visión 3

4. Nuestra metodología 4

5. Las personas que construyeron LAB-CO durante el 2025 4

6. Nuestros proyectos en 2025 5

7. Nuestras publicaciones 10

8. Desarrollo institucional 11

9. Comunicación 12

10. ¿Con quién colaboramos? 16

11. Finanzas 18

12. ¡Síguenos! 20

1. Sobre LAB-CO México

LAB-CO México (Laboratorio de Soluciones Colaborativas de Políticas Públicas, A.C.) es un laboratorio de innovación e impacto social en seguridad y justicia. A través de metodologías colaborativas y basadas en evidencia, desarrollamos soluciones transformadoras para **romper ciclos de violencia** e impulsar el **acceso a la justicia** en América Latina.

2. ¿Qué hacemos?

Trabajamos con todo el sistema de seguridad y justicia



3. Nuestra visión

En LAB-CO creemos que es posible desarrollar políticas públicas para enfrentar la violencia y mejorar el acceso a la justicia, incluso en contextos adversos. Las instituciones públicas no sólo tienen la responsabilidad, sino también el potencial para garantizar la seguridad y la justicia en la región.

Las respuestas a los desafíos de seguridad y justicia de la región deben construirse desde las realidades locales y junto a los actores más cercanos a los problemas.

El sistema de seguridad y justicia debe ser accesible, transparente y equitativo, en particular para las poblaciones más vulnerables.

4. Nuestra metodología



Identificamos y analizamos

Los problemas prioritarios a resolver junto con actores locales clave.



Diseñamos e implementamos

Soluciones de forma iterativa y colaborativa, basándonos en mejores prácticas nacionales e internacionales.



Fortalecemos las capacidades de las instituciones

Mediante la optimización de procesos internos y la incorporación de nuevas herramientas y conocimientos



Medimos resultados

Generamos evidencia y sistematizamos aprendizajes en documentos rigurosos y accesibles.



Difundimos

Los hallazgos para escalar soluciones efectivas y ampliar el impacto estratégicamente.

5. Las personas que construyeron LAB-CO durante el 2025

LAB-CO contó con un equipo de 26 integrantes de tiempo completo, distribuidos en las oficinas de la Ciudad de México, Guadalajara, así como con nueve consultoras y consultores expertos externos. Nuestro equipo estuvo compuesto por internacionalistas, politólogos, abogados, analistas criminales, especialistas en género e inclusión social, ingenieros y administradores. Combinamos una sólida experiencia de campo con una especialización técnica y metodológica. Además, contamos con un robusto equipo administrativo que aseguró el rigor, la transparencia y el cumplimiento de los acuerdos con nuestras contrapartes.

Nuestro equipo

Thomas Favennec - Co-fundador y Director Ejecutivo
Santiago Rosas - Co-fundador y Director Ejecutivo
Melissa Martínez - Coordinadora de Administración y Finanzas
Angel Serrano - Coordinador de Proyectos de Datos y Tecnología
Ismael Camargo - Coordinador de Proyectos Anticorrupción
Adrián Morales - Coordinador de Proyecto de Seguridad Ciudadana
Luis Amador - Coordinador de Proyectos de Análisis Criminal
José Manuel de Alba - Especialista en Prevención de Violencia
Ana Arroyo - Especialista en Género e Inclusión Social

Carlos Domínguez - Especialista en Justicia Penal
Denisse Valdés - Especialista en Seguridad Ciudadana
David Hernández - Diseñador
Gabriela López – Analista en Políticas Públicas
Alejandra Blanco – Analista en Políticas Públicas
Lilia Montoya – Analista en Políticas Públicas
Valentina Carbonell – Analista en Políticas Públicas
Karla Martínez – Analista en Políticas Públicas
Daniela Cortés – Analista en Políticas Públicas
Fernanda Salinas – Analista en Políticas Públicas
Sofía Rivera – Analista en Políticas Públicas
Daniela Zamora – Analista en Políticas Públicas
Ariadna López – Analista en Políticas Públicas
Paulina Zamora – Analista en Políticas Públicas
Karen Barrón – Oficial en Administración y Logística
Yesenia Hernández – Oficial en Administración y Logística
Vianey Villasana – Analista en RRHH

Nuestros consultores y consultoras expertas

Edith Carillo - Consultora en Estudios de Género
Milagros Ascencio - Experta en Ciencias del Comportamiento
María del Rosario Villegas – Experta en Justicia
Valeria Cuevas Zúñiga – Experta en Evaluación de impacto de programa sociales
José Gabriel Villegas Aguilar – Experto en Intervención Psicoeducativa
Echo Collins-Egan – Consultora en Cambio sistémico y Equidad de género

6. Nuestros proyectos en 2025

Realización de un análisis de riesgos para el International Centre for Asset Recovery (ICAR) (2024-2025)

LAB-CO realizó un análisis de riesgos y un plan de seguridad para ICAR (International Centre for Asset Recovery), programa del Basel Institute on Governance. El proyecto respondió al despliegue del personal de ICAR en ocho entidades de México (Ciudad de México, Baja California Sur, Nayarit, Oaxaca, Querétaro, Sinaloa, Tamaulipas y Yucatán) en el marco del Programa Estatal de Cumplimiento Económico Limpio (PECEL), que ICAR implementó con financiamiento de la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley (INL) del Gobierno de Estados Unidos. A partir de entrevistas con el equipo de ICAR y de un mapeo de riesgos por entidad, LAB-CO adaptó al contexto mexicano la política de seguridad del Basel Institute on Governance y desarrolló un plan de seguridad y lineamien-

tos de actuación ante emergencias. Con estos productos, ICAR obtuvo procedimientos de seguridad y respuesta ante emergencias adaptados a cada entidad, además de un marco de referencia claro para la actuación de su personal en territorio mexicano.

Programa de Formación y Certificación en Análisis Criminal - ATENA (2022 - 2025)

LAB-CO implementó el proyecto ATENA como parte de un Acuerdo de Cooperación con la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley (INL) del Departamento de Estado de los Estados Unidos. Su objetivo fue mejorar las investigaciones de delitos de alto impacto mediante el fortalecimiento institucional y de las capacidades de las y los analistas criminales de Fiscalías y Policías de México, para garantizar su participación óptima dentro de la tetralogía de la investigación. Para ello, desarrolló el Estándar de Competencia EC1599 "Generación de productos de análisis para la investigación criminal", avalado por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER), y diseñó, en coordinación con la UDLAP Jenkins Graduate School, el Curso de Generación de productos de análisis criminal para la investigación de delitos, con una duración de 80 horas. En total, se capacitó a 924 analistas criminales de 20 entidades federativas y de la Agencia de Investigación Criminal de la Fiscalía General de la República (FGR), y se certificó a 798 que aprobaron el Curso y fueron evaluados para obtener el EC1599.

Programa de Fortalecimiento al Combate a la Corrupción en Fiscalía de México - CONFÍA (2022 - 2025)

En el marco de un Acuerdo de Cooperación con la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley (INL), LAB-CO implementó el proyecto CONFÍA con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales para prevenir, detectar y sancionar actos de corrupción al interior de las Fiscalías. A través de asistencia técnica especializada, se diseñó e implementó el Modelo CONFÍA en cinco entidades federativas, con mejoras operativas, administrativas y normativas derivadas de procesos de diagnóstico, diseño institucional y co-creación de herramientas. Entre los productos generados destacan manuales de evaluación técnico-jurídica, protocolos de protección a denunciantes, estrategias de persecución penal, y lineamientos para eficientar procedimientos administrativos. Como parte del fortalecimiento de capacidades, se impartió un curso virtual especializado en investigación de hechos de corrupción, complementado con un intercambio con fiscales expertos de EE.UU. El proyecto también contribuyó al diseño legislativo en dos estados, fortaleciendo marcos normativos de integridad y control interno.

Diplomado en Diseño e Implementación de Políticas Públicas de Seguridad y Justicia (2025)

Junto con el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), LAB-CO organizó y desarrolló la primera edición del Diplomado en Diseño e Implementación de Políticas Públicas de Seguridad y Justicia, entre marzo y julio de 2025. El programa buscó prepa-

rar a las personas participantes para diseñar e implementar soluciones a los desafíos de seguridad y justicia en México, combinando rigor académico con un enfoque práctico. El diplomado integró clases teóricas, seminarios con especialistas y actividades prácticas con contrapartes institucionales del sector, con una carga total de 120 horas. Participaron 24 personas de distintos sectores: servicio público, sociedad civil, academia y sector privado.

CORE (Construyendo Relaciones): Modelo de prevención de violencia de pareja y relacional dirigido a hombres ofensores (2024 – 2025)

En colaboración con ProSociedad y en el marco de la Iniciativa de Investigación sobre Violencia Sexual (www.svri.org), LAB-CO acompañó la implementación y condujo la medición y evaluación del modelo CORE en Guadalajara, Jalisco, dirigido a hombres que ejercen violencia en la relación de pareja, con el propósito de interrumpir y prevenir esa conducta. La implementación comenzó en 2024 y arrojó sus primeros resultados en 2025, con la participación de 96 hombres. El análisis cuantitativo mostró reducciones de 25.06% en conductas violentas, de 43.95% en agresión física y de 8.60% en impulsividad.

Construyendo alianzas para encontrar e identificar a personas desaparecidas y no localizadas (2024 – 2027)

En colaboración con la Unión Europea y el Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia (IMDHD), LAB-CO comenzó el fortalecimiento de los procesos de búsqueda e identificación de personas desaparecidas en México en uno de los cinco estados contemplados en el proyecto. Mediante asistencia técnica, el equipo de LAB-CO acompaña a las autoridades estatales –incluidas las Comisiones de Búsqueda, Fiscalías y Servicios Forenses– así como a colectivos y familiares, en la consolidación de los procesos locales para la búsqueda inmediata, la búsqueda por patrones y la identificación de personas fallecidas no identificadas. En septiembre de 2025, LAB-CO puso en marcha identIA con la Fiscalía del Estado de Quintana Roo. También desarrolló herramientas de gestión de solicitudes de servicios periciales en Zacatecas y Quintana Roo, y construyó el registro estatal de personas desaparecidas de Quintana Roo. Además, capacitó a operadores del sistema de justicia en el uso de herramientas para el análisis de información geográfica. El proyecto facilita el trabajo colaborativo entre instituciones y familias, con el objetivo de generar experiencias y prácticas exitosas que puedan replicarse en otros estados de la iniciativa y a nivel nacional.

Reconecta con la Paz (2024)

Con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), LAB-CO colaboró en el fortalecimiento del programa Reconecta con la Paz de la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México (SSC-CDMX), mediante el desarrollo de un micrositio digital; el diseño –en colaboración con Prosociedad– de un modelo especializado de atención a personas canalizadas por violencia de género (Manual Quetzal); la sistematización de la experiencia; y la realización de mesas de trabajo con las instituciones encargadas de atender a hombres que han cometido violencia basada en razones de género.

Sistematización de RECONECTA: Estrategia de Intervención Temprana para la Prevención de la Violencia y el Delito (2024)

LAB-CO elaboró un documento que sistematiza el Programa Reconecta con la Paz: Estrategia Integral de Intervención Temprana para la Prevención de la Violencia y el Delito de la SSC-CDMX. El documento detalla la organización y operación de Reconecta con la Paz, destacando su estructura, procesos y los principales componentes que la hacen efectiva. El objetivo de la sistematización es ofrecer un modelo que pueda servir como referencia para su réplica y adaptación en otras entidades federativas, contribuyendo a la expansión de estrategias de prevención del delito y la violencia en contextos diversos.

Plataforma de Inteligencia Artificial para el Análisis de Videos Vinculados al Crimen Organizado (2025–2026)

Con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y en colaboración con el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), LAB-CO desarrolló una plataforma de inteligencia artificial multimodal que convierte videos públicos vinculados al crimen organizado en datos estructurados y analizables. La plataforma integra transcripción de voz, identificación de música y audio, extracción de elementos visuales y análisis contextual, con lo que identifica información sobre personas, armamento, vehículos, insignias, ubicaciones y señales de reclutamiento. A lo largo del proyecto, LAB-CO procesó 12,509 videos de Telegram y TikTok y construyó una base de datos con más de 60 campos por registro. La herramienta permite consultar y visualizar la información mediante fichas individuales, mapas de ubicación y redes de vínculos, lo que facilita el análisis sistemático de grandes volúmenes de contenido audiovisual y genera información útil sobre las dinámicas de los grupos criminales. Junto con el CIDE, LAB-CO también desarrolló una investigación a partir de los datos generados por esta herramienta.

Estrategia de Disuasión Focalizada para la reducción de la violencia familiar en Zacatecas (2025)

Con financiamiento propio y la iniciativa de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, LAB-CO puso en marcha la Estrategia de Disuasión Focalizada para la reducción de la violencia familiar, cuya implementación inició en los municipios de Zacatecas y Guadalupe. Mediante asistencia técnica, el equipo de LAB-CO acompaña a las autoridades estatales y municipales en la instalación de un modelo interinstitucional orientado a articular a las instancias de seguridad, procuración de justicia y atención a las mujeres, con el fin de coordinar una respuesta focalizada frente a los agresores. Durante su primer año, la estrategia concentró los esfuerzos en construir las bases operativas y la coordinación interinstitucional necesarias para la intervención, con el objetivo de generar prácticas exitosas que puedan replicarse en otros municipios del estado y en otras entidades.

Diagnóstico Integral del Servicio Profesional de Carrera Policial con Perspectiva de Género (2025)

LAB-CO colaboró con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) en el desarrollo de un diagnóstico nacional sobre el Servicio Profesional de Carrera Policial con perspectiva de género, con el objetivo de identificar las barreras que enfrentan las mujeres en las distintas etapas de la carrera policial, así como sus necesidades e intereses para su desarrollo profesional. El proyecto combinó una encuesta representativa a nivel nacional con trabajo de campo en nueve corporaciones policiales estatales y municipales, mediante entrevistas a personal responsable de los procesos de carrera y grupos de enfoque con mujeres y hombres policías de niveles operativo y de mando. A partir del análisis de las distintas etapas de la trayectoria policial –desde el ingreso y la formación hasta la promoción, permanencia y terminación del servicio–, el diagnóstico permitió identificar áreas de oportunidad para fortalecer la participación y el desarrollo profesional de las mujeres policías. Asimismo, se formularon recomendaciones de política pública y se analizaron experiencias internacionales de referencia para orientar posibles acciones dirigidas a atender las barreras identificadas y fortalecer el Servicio Profesional de Carrera Policial.

Evaluación de riesgos, protocolos y guías de actuación para la Copa Mundial de Fútbol (CMF) 2026 en la Ciudad de México (2025-2026)

En el marco del Subcomité de Seguridad de la Ciudad de México para la Copa Mundial de Fútbol (CMF) FIFA 2026, LAB-CO elaboró, junto con la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México (SSC), documentos estratégicos para apoyar sus trabajos de coordinación rumbo al torneo. A partir de sesiones informativas con las áreas de la SSC, LAB-CO actualizó la matriz de identificación y evaluación de riesgos y amenazas de la ciudad. También revisó y retroalimentó los protocolos de actuación de los 23 Grupos Técnicos de Seguridad, y desarrolló guías de actuación con acciones preventivas, operativas y de reparación y restitución para cada evento de riesgo identificado. Con estos productos, la SSC contó con un marco actualizado para preparar y coordinar su respuesta de seguridad durante el torneo.

Hacia una Sociedad Libre de Violencia Basada en Género: Fortaleciendo las instituciones de seguridad y justicia para una atención diferenciada e integral (2025 – 2028)

A finales de 2025, en colaboración con la Unión Europea, LAB-CO dio inicio a este proyecto para fortalecer a las instituciones de seguridad y justicia en la provisión de una atención diferenciada e integral frente a la violencia basada en género. Su financiamiento permitió dar continuidad a la Estrategia de Disuasión Focalizada para la reducción de la violencia familiar e incorporar nuevos ejes de acción. Entre ellos se incorporan la transferencia y el acompañamiento en la implementación del Modelo CORE, un tratamiento psicosocial basado en evidencia orientado a reducir la violencia de los hombres en conflicto con la ley por ejercer violencia contra las mujeres, así como el fortalecimiento de las instituciones de seguridad y justicia para mejorar la atención a las víctimas.

7. Nuestras publicaciones

Conduce Sin Alcohol: Análisis del Programa de la Ciudad de México (2024-2025)

Durante 2024, iniciamos la elaboración de un análisis sobre el Programa Conduce Sin Alcohol (PCSA) de la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México (SSC CDMX), vigente desde 2003. El objetivo fue sistematizar su diseño institucional y evolución operativa, a partir de más de dos décadas de información normativa y estadística. El análisis reveló una disminución del 77.7% en los hechos de tránsito fatales relacionados con el consumo de alcohol entre 2003 y 2022, y una reducción adicional del 20% entre 2019 y 2023, a pesar de un incremento del 17% en la apertura de centros nocturnos en la ciudad. Una encuesta de julio de 2023 mostró que el 94% de las personas conoce el programa y el 93% tiene una opinión favorable de él. Este trabajo también busca contribuir al reconocimiento del PCSA como una política efectiva de prevención vial.

Explorando el potencial de la realidad virtual como herramienta de prevención de acoso sexual en el transporte público (2025)

Implementamos, con financiamiento de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el proyecto Guardianes del Transporte Público, que exploró el uso de la realidad virtual para prevenir el acoso sexual contra las mujeres en el transporte público de El Salvador. El objetivo fue generar empatía en los conductores hacia las mujeres que viven acoso sexual, para que dejen de ser testigos pasivos y se conviertan en actores que intervienen ante estos casos. A través de talleres de salud mental y masculinidades dirigidos a 24 conductores de rutas de Apopa y Santa Ana, los participantes vivieron una experiencia inmersiva en la que asumieron distintas perspectivas de una situación de acoso, construida a partir de testimonios reales. Los resultados mostraron que la experiencia fortaleció el reconocimiento del acoso como una forma de violencia, la empatía de los conductores hacia las víctimas y su disposición a intervenir. Este trabajo se presentó como ponencia en el Primer Congreso Internacional de Investigaciones sobre Violencia Basada en Género, organizado por la Universidad Francisco Gavidia de El Salvador, y busca posicionar a la realidad virtual como una herramienta complementaria para prevenir la violencia de género en el transporte público.

Reconecta con la Paz: Estrategia Integral de Intervención Temprana para la Prevención de la Violencia y el Delito de la SSC de la Ciudad de México (2024-2025)

Elaboramos, junto con la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México (SSC CDMX), la sistematización del programa Reconecta con la Paz, vigente desde el Acuerdo 78/2021 y dirigido a jóvenes de entre 18 y 35 años con suspensión condicional del proceso. El objetivo fue documentar sus cuatro ejes de intervención (educación para la vida, trabajo comunitario, promoción cultural y deportiva, y atención al consumo problemático de sustancias), así como el proceso de canalización desde el Poder Judicial hasta la conclusión del acompañamiento. Como parte del trabajo, diseñamos y validamos dos instrumentos para medir, antes y después del programa, el control de la ira, la respuesta agresiva y el comportamiento de las personas participantes. Este esfuerzo también busca servir de referencia para replicar el modelo en otras entidades federativas

Modelo de Formación Integral para la Profesionalización Policial: Técnico Superior Universitario en Seguridad Pública del IEESSPP Michoacán (2025)

Documentamos, en colaboración con el Instituto Estatal de Estudios Superiores en Seguridad y Profesionalización Policial del Estado de Michoacán (IEESSPP), el Modelo de Formación Integral para la Profesionalización Policial, vigente desde finales de 2021. El objetivo fue sistematizar el programa de Técnico Superior Universitario (TSU) en Seguridad Pública, que amplía el esquema previo de 972 horas a 2,880 horas distribuidas en nueve meses: seis dentro del Instituto y tres en las corporaciones contratantes, con tutores operativos capacitados y evaluación bidireccional entre cadetes y tutores. Entre los principales hallazgos destaca que el 86% de las personas consultadas consideró muy útil contar con un tutor en campo y el 93% valoró el título de TSU como de mucho valor para su carrera. Este trabajo busca visibilizar la experiencia del IEESSPP para instituciones policiales interesadas en fortalecer sus propios modelos de profesionalización.

Disuasión Focalizada: Estrategia para la Reducción de la Violencia Familiar en Zacatecas (2025)

Codiseñamos, junto con la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, la Estrategia de Disuasión Focalizada para la reducción de la violencia familiar, con financiamiento de la Unión Europea y orientación técnica del National Network for Safe Communities del John Jay College of Criminal Justice. El objetivo fue combinar un padrón de agresores clasificado en cuatro niveles de riesgo con mecanismos de atención diferenciada, entre ellos la vinculación a proceso dentro de las primeras 72 horas en casos de riesgo crítico. La Estrategia inició actividades en febrero de 2025 en los municipios conurbados de Zacatecas y Guadalupe. Este esfuerzo busca erradicar los feminicidios vinculados a la violencia familiar y disminuir de manera sostenida la reincidencia y el escalamiento de la violencia.

8. Desarrollo institucional

En 2025, LAB-CO dio pasos clave para fortalecer su gestión interna, priorizando la transparencia, la rendición de cuentas y el desarrollo de capacidades organizacionales. Los principales avances fueron:

Área administrativa:

- Se elaboró el Manual de Prevención de Lavado de Dinero para asegurar que todas las actividades y operaciones de LAB-CO se realicen de manera transparente y en cumplimiento con las normas de la materia.
- Se realizó la segunda auditoría externa, correspondiente a los estados financieros de 2024, obteniendo una opinión positiva y sin salvedades.
- Se llevaron a cabo las segundas auditorías de proyectos financiados por el gobierno de los Estados Unidos (a través de la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Cumplimiento de la Ley "INL"), conforme a la normativa CFR 200, ambas con resultados satisfactorios.

Fortalecimiento interno:

- Se creó la Política contra la trata de personas.
- Se fortaleció la Política de seguridad para viajes de trabajo.
- Se fortaleció la estrategia de comunicación institucional.
  - Reorganizamos el sitio web de LAB-CO por áreas de impacto, agrupando los proyectos en nueve líneas temáticas.
  - Trasladamos el repositorio de proyectos por año a la sección "Sobre nosotros".
  - Definimos nueve áreas de impacto: Violencia basada en género, Análisis e investigación criminal, Procuración y administración de justicia, Datos, tecnología e inteligencia artificial, Prevención del delito y la violencia, Anticorrupción, Búsqueda de personas desaparecidas e identificación humana, Gestión y profesionalización policial, e Investigación y generación de evidencia.
  - Orientamos la navegación del sitio hacia el trabajo temático, para audiencias institucionales y especializadas.
- Se creó la Política de protección de datos.
- Se llevó a cabo la Planeación Estratégica Anual para mejorar procesos internos y externos, asegurando una mayor eficiencia y alineación con nuestros objetivos institucionales.

9. Comunicación

En 2025, continuamos fortaleciendo nuestra estrategia de comunicación, con un enfoque particular en consolidar nuestra presencia externa y fortalecer nuestras relaciones con diversas instituciones. Entre las principales actividades destacadas se encuentran:

- **Fortalecimiento de la comunicación externa:** Reforzamos nuestra presencia en redes sociales, destacando nuestra participación en eventos relevantes tanto en México como en América Latina.

- **Participación en eventos:** Participamos activamente en eventos realizados en Fiscalías y congresos internacionales, subrayando nuestra vinculación con instituciones públicas y el compromiso con temas de seguridad y justicia.

- **Actualización de sitio web:** Reorganizamos la arquitectura del sitio web de LAB-CO, agrupando nuestros proyectos por área de impacto en lugar de una lista cronológica o institucional. Esta reestructuración permite a las y los usuarios identificar con mayor claridad las nueve líneas de trabajo que definen nuestra actuación: Violencia basada en género, Análisis e investigación criminal, Procuración y administración de justicia, Datos, tecnología e inteligencia artificial, Prevención del delito y la violencia, Anticorrupción, Búsqueda de personas desaparecidas e identificación humana, Gestión y profesionalización policial, e Investigación y generación de evidencia. Como complemento, trasladamos el repositorio histórico de proyectos por año a la sección "Sobre nosotros", preservando la trazabilidad institucional sin fragmentar la navegación temática.

Participación en eventos

Graduación: primera generación del Diplomado en Diseño e Implementación de **Políticas Públicas de Seguridad y Justicia**
Fecha: 26 de septiembre de 2025
Ubicación: Ciudad de México

En este evento, organizado por LAB-CO en colaboración con el Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. (CIDE), cada participante presentó un proyecto desarrollado en un contexto real junto con distintas instituciones, como cierre del programa. La ceremonia contó con la presencia del director de la División de Estudios Internacionales del CIDE, Gerardo Maldonado; el director ejecutivo de LAB-CO, Thomas Favennec; y representantes de instituciones académicas, de seguridad pública y de gobierno que acompañaron el proceso formativo. La graduación destacó el cierre de un proceso de aprendizaje aplicado y el inicio de nuevas rutas para transformar la seguridad y la justicia en el país.

Ponencia: "Innovar desde el terreno: datos y tecnología para fortalecer el acceso a la justicia"
Fecha: 30 de septiembre de 2025
Ubicación: Ciudad de México

En este evento, organizado por GIZ México y Juicio Justo, el coordinador de Datos y Tecnología de LAB-CO, Angel Serrano Gálvez, expuso cómo los datos que generan las instituciones día a día deben vincularse con tecnologías emergentes para fortalecer la toma de decisiones. El espacio tuvo como objetivo reflexionar sobre el valor estratégico de los datos para garantizar los derechos humanos y construir instituciones más cercanas a las personas.

Presentación: Modelo de Formación Integral para la Profesionalización Policial: Técnico Superior Universitario (TSU) en Seguridad Pública
Fecha: 7 de octubre de 2025
Ubicación: Michoacán

En este evento, organizado por el Instituto Estatal de Estudios Superiores en Seguridad y Profesionalización Policial (IEESSPP) de Michoacán y LAB-CO, se presentó un modelo que combina formación académica, entrenamiento operativo y acompañamiento en campo con un enfoque centrado en el desarrollo humano. Se realizó un panel, moderado por el director ejecutivo de LAB-CO, Thomas Favennec, en el que autoridades de los tres órdenes de gobierno, el sector académico, organismos empresariales, cadetes y policías egresados reflexionaron sobre los resultados, los aprendizajes y los retos del modelo. La presentación destacó el fortalecimiento operativo, la tutoría en campo y el desarrollo humano integral como sus principales aportes, y su potencial como referente replicable para otras entidades del país.

Ponencia: "Estimación del reclutamiento criminal mediante dinámica de sistemas"
Fecha: 8 de octubre de 2025
Ubicación: Bogotá, Colombia

En este congreso, organizado por la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Universidad de los Andes (Colombia) y el Tecnológico de Monterrey, el coordinador de Análisis Criminal de LAB-CO, Luis Amador, presentó un modelo basado en dinámica de sistemas para estimar el tamaño operativo del crimen organizado, con la colaboración de la analista de Políticas Públicas Valentina Carbonell Galicia. A partir de datos observables como delitos, detenciones y decomisos, el modelo simula escenarios que ayudan a comprender el comportamiento de las redes criminales. La presentación tuvo como objetivo fortalecer el diálogo entre investigadores, académicos y tomadores de decisiones de la región desde la evidencia.

Presentación: Construyendo alianzas para encontrar e identificar a personas desaparecidas y no localizadas
Fecha: 9 de octubre de 2025
Ubicación: Ciudad de México

En este evento, organizado por el Programa de Derechos Humanos de la IBERO Ciudad de México, LAB-CO participó en el encuentro Tejiendo Saberes desde lo Local, un espacio con colectivos de familias de personas desaparecidas, en el que presentó el proyecto, financiado por la Unión Europea en México. En el panel Innovación y tecnologías para la búsqueda de personas e identificación humana, el director ejecutivo de LAB-CO, Thomas Favennec, y el coordinador de Datos y Tecnología, Angel Serrano Gálvez, expusieron dos herramientas de inteligencia artificial desarrolladas para fortalecer los procesos de búsqueda e identificación humana, en un panel compartido con CentroGeo, FOUND y Guerreros Buscadores de Jalisco.

Panel: "Herramientas de inteligencia artificial para la identificación humana mediante tatuajes y para el análisis de contexto de carpetas de investigación y expedientes de búsqueda"
Fecha: 13 de octubre de 2025
Ubicación: Ciudad de México

En este evento, organizado por el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) como parte del proyecto Construyendo alianzas para encontrar e identificar a personas desaparecidas y no localizadas, financiado por la Unión Europea en México, el director ejecutivo de LAB-CO, Thomas Favennec; el coordinador de Datos y Tecnología, Angel Serrano Gálvez; y el coordinador de Proyectos de Análisis Criminal, Luis Amador, expusieron dos herramientas de inteligencia artificial desarrolladas para fortalecer los procesos de búsqueda e identificación humana. El espacio tuvo como objetivo dialogar sobre el uso y el potencial de las tecnologías en la búsqueda e identificación humana y su contribución al acceso a la justicia.

Presentación: Estrategia de Disuasión Focalizada para la Reducción de la Violencia Familiar en Zacatecas
Fecha: 23 de octubre de 2025
Ubicación: Zacatecas

En esta sesión, convocada por la Secretaría de las Mujeres de Zacatecas en el marco del Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (SEPASEV), LAB-CO presentó, junto con la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, una estrategia orientada a prevenir los feminicidios, reducir la reincidencia y el escalamiento de la violencia familiar, y mejorar la seguridad y el bienestar de las mujeres. Durante el encuentro se compartieron datos sobre la violencia familiar en el estado, y la sesión tuvo como propósito fortalecer la coordinación interinstitucional para garantizar a las mujeres una vida libre de violencia.

Ponencia: "Identificación y categorización de intervenciones reeducativas dirigidas a hombres generadores de violencia de género en México: potencialidades para la generación de evidencia"
Fecha: 29 de octubre de 2025
Ubicación: Virtual

¿Por qué es importante medir los modelos dirigidos a hombres que ejercen violencia de género en México? Con esta pregunta, la especialista en género e inclusión social de LAB-CO, Ana Arroyo Gámez, y la analista Lilia Montoya abrieron su participación en el VIII Congreso Internacional de Género, convocado por el Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON) en colaboración con diversas instituciones académicas. Compartieron hallazgos sobre los modelos de atención implementados en el país y señalaron la necesidad de generar más evidencia para medir el impacto real de estas intervenciones. La presentación tuvo como objetivo avanzar hacia la erradicación de la violencia contra las mujeres desde la evidencia.

Redes Sociales

En 2025, LAB-CO continuó consolidando su presencia en redes sociales, lo que nos permitió ampliar nuestro alcance. A través de LinkedIn, X y Facebook, compartimos contenidos relevantes que generaron un alto nivel de participación y visualizaciones, reflejando el impacto de nuestras acciones y el interés en los proyectos que realizamos. A continuación, se presentan los datos clave de nuestras interacciones y visualizaciones.

Interacciones con nuestros contenidos

33,893 en LinkedIn
9,064 en Facebook

Visualizaciones (número de impresiones de nuestros contenidos)

76,655 en LinkedIn
297,086 en Facebook

Mantuvimos una comunidad conformada por:

1,363 seguidores en Linkedin
758 seguidores en X
4,721 seguidores en Facebook

Sitio web

En 2025, el sitio web de LAB-CO registró:

12,239 usuarios activos
17,563 sesiones
2 minutos 8 segundos de tiempo medio de interacción

10. ¿Con quién colaboramos?

Instituciones gubernamentales

- Agencia de Investigación Criminal de la Fiscalía General de la República (AIC)
- Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER)
- Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas
- Fiscalía General del Estado de Quintana Roo
- Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses
- Secretaría de las Mujeres del Estado de Zacatecas
- Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México (SSC-CDMX)
- Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC)
- Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP)

Agencias de cooperación y organismos internacionales

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)
- International Centre for Asset Recovery (ICAR)
- Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley del departamento de Estado de los Estados Unidos (INL)
- Unión Europea (UE)

Fundaciones y organizaciones de la sociedad civil

- Fundación Heinrich Böll
- Sexual Violence Research Initiative (SVRI)
- Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia, A.C. (IMDHD)
- ProSociedad

Instituciones académicas

- Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.
- Basel Institute on Governance



11. Finanzas

Estado de actividades del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Ingresos	Acumulado
Donativos	20,604,258.35
Apoyos gubernamentales	428,500.00
Otros ingresos no relacionados	0.03
Total ingresos	**21,032,758.38**
Egresos	
Gastos Operativos	15,338,979.94
Gastos de Administración	-
Resultado integral de financiamiento	**- 105,301.83**
Gastos financieros	20,262.62
Productos financieros	- 125,564.45
Total de egresos	15,233,678.11
Remanente del ejercicio	**5,799,080.27**

Estado de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2025 (Pesos mexicanos – MXN)

Activo	
Activo a corto plazo	
Bancos	10,069,028.23
Inversiones en valores	1,308,335.01
Deudores diversos	446,498.00
Pagos anticipados	25,397.20
Impuestos a favor	86,631.78
Depósitos en garantía	38,000.00
Total Activo a corto plazo	**11,973,890.22**
Activo a largo plazo	
Mobiliario y equipo de oficina	26,088.83
Equipo de cómputo	412,648.64
Depreciación acumulada de activos fijos	- 250,320.16
Total Activo a largo plazo	**188,417.31**
SUMA DEL ACTIVO	**12,162,307.53**
Pasivo	
Pasivo a corto plazo	
Acreedores diversos a corto plazo	1,240.00
Impuestos y derechos por pagar	57,911.09
Impuestos retenidos	149,601.24
Provisión nómina	38.80
Provisión de contribuciones por pagar	71,925.93
Total Pasivo a corto plazo	**280,717.06**
SUMA DEL PASIVO	**280,717.06**
Patrimonio	
Remanentes de ejercicios anteriores	6,082,510.20
Remanente o déficit del ejercicio	5,799,080.27
SUMA DEL PATRIMONIO	**11,881,590.47**
SUMA DEL PASIVO Y PATRIMONIO	**12,162,307.53**

12. ¡Síguenos!

Sitio web: www.lab-co.org

Correo: contacto@lab-co.org

Facebook: /Lab-Co-Laboratorio-de-Soluciones-Colaborativas-de-Politicas-Publicas

LinkedIn: www.linkedin.com/company/lab-colaborativo

X: @LabCoLatam



LABCO

www.lab-co.org