



Modelo de Formación Integral para la Profesionalización Policial

Técnico Superior
Universitario en
Seguridad Pública del
IEESSPP Michoacán



IEESSPP
INSTITUTO ESTATAL DE ESTUDIOS SUPERIORES
EN SEGURIDAD Y PROFESIONALIZACIÓN POLICIAL
DEL ESTADO DE MICHOACÁN

LABCO
INNOVACIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS

1. Contexto

A finales del **2021**, la administración del IEESPP identificó la **necesidad de fortalecer la formación policial** más allá del esquema inicial previsto en el Programa Rector de Profesionalización de 2017, que contemplaba 972 horas de aprendizaje. Si bien este marco ofrecía una preparación básica importante, el contexto de seguridad y las necesidades sociales en el estado de Michoacán hacían necesario impulsar un modelo académico de mayor alcance. En ese marco, **se puso en marcha el programa de Formación Policial con grado académico de Técnico Superior Universitario en Seguridad Pública**, diseñado con una duración de **2,880 horas y un enfoque integral** que combina tres ejes fundamentales: 1) **formación académica**, 2) **formación práctica** y 3) **desarrollo humano**, con el fin de que las y los cadetes egresaran con mayores conocimientos y habilidades para el servicio.



2. Formación académica y práctica

El programa tiene una **duración de nueve meses**: seis meses dentro del IEESPP y tres meses en las corporaciones contratantes, con el acompañamiento y supervisión de tutores operativos. El plan se construyó sobre las materias establecidas en el Programa Rector de Profesionalización, incorporando innovaciones que fortalecen la preparación técnica y amplían las competencias de las y los cadetes en temas estratégicos para la labor policial, entre las que destacan:

- **Aumento de horas** en asignaturas clave como Instrucción y Disciplina Policial (de 34 a 60 horas) y Técnicas de Defensa Policial (de 42 a 60 horas).
- **Asignaturas complementarias:** Operatividad Institucional, Formación Práctica en Prevención a la Corrupción, Liderazgo Policial, Atención a la Ciudadanía, Lengua de Señas Mexicana.

2.1 Esquema de tutorías

El esquema de **tutorías constituye uno de los elementos más innovadores y distintivos del TSU en Seguridad Pública del IEESPP**. Durante tres meses, **las y los cadetes se integran a las corporaciones policiales** donde iniciarán su servicio, **acompañados por tutores** que forman parte de dichas corporaciones y que han sido previamente capacitados por el Instituto. **Este modelo facilita la transición del aula al entorno operativo real**, ya que los tutores guían la ejecución de responsabilidades, supervisan el cumplimiento de normas y procedimientos, y ofrecen retroalimentación continua. Entre sus principales ventajas se encuentran la **reducción de la curva de aprendizaje, la adaptación inmediata a las dinámicas institucionales y el fortalecimiento de competencias prácticas**. Además, el esquema incorpora una evaluación bidireccional que mide tanto el desempeño de los cadetes como el de sus tutores, reforzando la calidad del proceso y promoviendo un ejercicio policial más profesional e integral.

2.2 Acompañamiento psicosocial

Otro componente diferenciador del TSU en Seguridad Pública es el **acompañamiento psicosocial** brindado desde el inicio a través de la Unidad de Atención Psicológica Integral (UAPI). Incluye evaluaciones iniciales, atención psicológica individual, talleres grupales y círculos terapéuticos en temas como autoestima, comunicación asertiva, resiliencia, manejo de emociones y trabajo en equipo. Este acompañamiento permite atender de manera temprana factores emocionales y fortalecer el desarrollo humano de las y los cadetes.

3. Resultados destacados

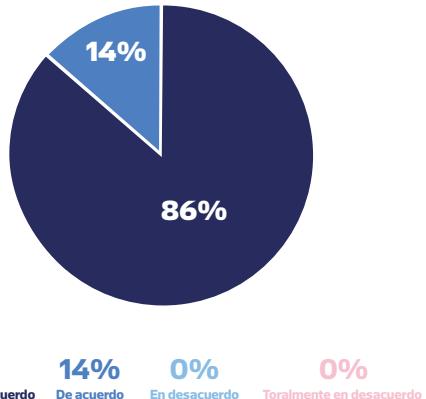
Desde 2021, el TSU en Seguridad Pública ha mostrado resultados positivos en la formación y desempeño de los cadetes.

Los cadetes destacaron la tutoría en campo como un recurso valioso para su aprendizaje. Un 86% de las personas consideró que contar con un tutor en campo es muy útil para su formación.

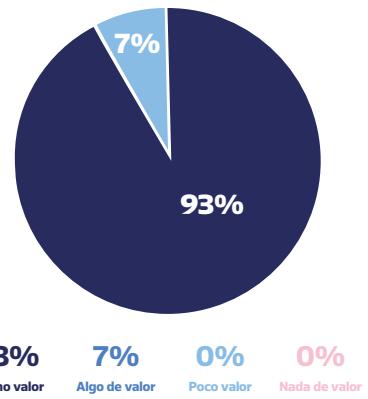
El 93% de las personas valoró tener el título de Técnico Superior Universitario en Seguridad Pública como un elemento muy valioso para su carrera.

Las instituciones empleadoras destacan la reducción de la curva de aprendizaje, la disminución de errores operativos y una mayor disposición, autonomía y liderazgo de las y los egresados.

Utilidad de la figura del tutor en la formación policial



Utilidad del título de TSU en Seguridad Pública



“Reducen bastante la parte de los errores [...] entienden de manera adecuada qué es lo que se necesita por parte del mando.”

– Director de Investigación Técnica y Táctica

“Los que salen del TSU tienen más disposición y son más activos [...] tienen mayor autonomía y capacidad para tomar decisiones.”

– Tutor operativo



4. Elementos distintivos

El **TSU en Seguridad Pública del IEESSPP** representa una innovación en la formación policial en México. Al integrar una preparación académica superior, acompañamiento psicosocial y prácticas supervisadas en campo, el programa ha demostrado que es posible formar policías con mayores competencias técnicas, adaptabilidad operativa y desarrollo humano integral. El modelo constituye un referente replicable para otras entidades, contribuyendo a consolidar corporaciones más capacitadas y cercanas a la ciudadanía. En específico se distingue por contar con:

- **Alineación práctica-profesional** entre teoría y experiencia en campo.
- **Fortalecimiento de capacidades operativas** mediante mayor carga horaria y materias especializadas.
- **Tutorías en campo** como puente directo entre aula y práctica.
- **Desarrollo humano integral**, a través de acompañamiento psicosocial y formación ética.



IEESSPP
INSTITUTO ESTATAL DE ESTUDIOS SUPERIORES
EN SEGURIDAD Y PROFESIONALIZACIÓN POLICIAL
DEL ESTADO DE MICHOACÁN

LABCO
INNOVACIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS