

# INFORME DE ACTIVIDADES 2024





# Índice

1. Sobre LAB-CO México	3
Qué hacemos?	3
3. Nuestra visión	3
4. Nuestra metodología	4
5. Las personas que construyeron LAB-CO durante el 2024	4
6. Nuestros proyectos en 2024	6
7. Nuestras publicaciones	9
8. Desarrollo institucional	9
9. Comunicación	10
	12
11. Finanzas	14
12. ;Síguenos!	16

### 1. Sobre LAB-CO México

**LAB-CO México** (Laboratorio de Soluciones Colaborativas de Políticas Públicas, A.C.) es un laboratorio de innovación e impacto social en seguridad y justicia. A través de metodologías colaborativas y basadas en evidencia, desarrollamos soluciones transformadoras para **romper ciclos de violencia** e impulsar el **acceso a la justicia** en América Latina.

# 2. ¿Qué hacemos?

Trabajamos con todo el sistema de seguridad y justicia



### 3. Nuestra visión

En LAB-CO creemos que es posible desarrollar políticas públicas para enfrentar la violencia y mejorar el acceso a la justicia, incluso en contextos adversos. Las instituciones públicas no sólo tienen la responsabilidad, sino también el potencial para garantizar la seguridad y la justicia en la región.

Las respuestas a los desafíos de seguridad y justicia de la región deben construirse desde las realidades locales y junto a los actores más cercanos a los problemas.

El sistema de seguridad y justicia debe ser accesible, transparente y equitativo, en particular para las poblaciones más vulnerables.

# 4. Nuestra metodología



# Identificamos y analizamos

Los problemas prioritarios a resolver junto con actores locales clave.



# Diseñamos e implementamos

Soluciones de forma iterativa y colaborativa, basándonos en mejores prácticas nacionales e internacionales.



# Fortalecemos las capacidades de las instituciones

Mediante la optimización de procesos internos y la incorporación de nuevas herramientas y conocimientos



### **Medimos resultados**

Generamos evidencia y sistematizamos aprendizajes en documentos rigurosos y accesibles.



# **Difundimos**

Los hallazgos para escalar soluciones efectivas y ampliar el impacto estratégicamente.

# 5. Las personas que construyeron LAB-CO durante el 2024

LAB-CO contó con un equipo de 31 integrantes de tiempo completo, distribuidos en las oficinas de la Ciudad de México y Guadalajara, así como con nueve consultoras y consultores expertos externos. Nuestro equipo estuvo compuesto por internacionalistas, politólogos, abogados, analistas criminales, especialistas en género e inclusión social, ingenieros y administradores. Combinamos una sólida experiencia de campo con una especialización técnica y metodológica. Además, contamos con un robusto equipo administrativo que aseguró el rigor, la transparencia y el cumplimiento de los acuerdos con nuestras contrapartes.

# **Nuestro equipo**

**Thomas Favennec** - Co-fundador y Director Ejecutivo

Santiago Rosas - Co-fundador y Director Ejecutivo

**Melissa Martínez** - Coordinadora de Administración y Finanzas

José Luis Castellón - Coordinador de Proyectos de Justicia

**Angel Serrano** - Coordinador de Proyectos de Datos y Tecnología

**Jorge Recio** - Coordinador de Proyectos

**Ismael Camargo** - Coordinador de Proyectos Anticorrupción

**Adrián Morales** - Coordinador de Proyecto de Seguridad Ciudadana

Luis Amador - Coordinador de Proyectos de Análisis Criminal

Ramón Cota - Coordinador de Proyectos de Justicia y Derechos Humanos

José Manuel de Alba - Especialista en Prevención de Violencia

Karen Pérez - Especialista en Análisis Criminal

**Ana Arroyo** - Especialista en Género e Inclusión Social

Carlos Domínguez - Especialista en Justicia Penal

**Denisse Valdés** - Especialista en Seguridad Ciudadana

David Hernández - Diseñador

Sofia Rivera - Analista en Políticas Públicas

**Daniela Cortés** - Analista en Políticas Públicas

**Gabriela López** - Analista en Políticas Públicas

Karla Martínez - Analista en Políticas Públicas

Paulina Zamora - Analista en Políticas Públicas

**Alejandra Blanco** - Analista en Políticas Públicas

Lilia Montoya - Analista en Políticas Públicas

Marco Solís - Analista en Políticas Públicas

Ximena Flores - Analista en Políticas Públicas

Valentina Carbonell - Analista en Políticas Públicas.

**Yesenia Hernández** - Analista en Administración y Finanzas

Karen Barrón - Auxiliar en Administración y Logística

**Teresa Urrutia** - Analista en Administración y Logística

Misael Cupul - Analista en Administración y Logística

María Fernanda Salinas - Analista en Administración y Logística

### **Nuestros consultores y consultoras expertas**

Alejandro Bermúdez - Experto en Desarrollo de Software

Angélica Herrera - Experta en Justicia Cívica y Género e Inclusión Social

Claudio Valdés - Experto en Gestión Policial y Anticorrupción

Daniela Salgado - Experta en Pedagogía

David Fernández - Experto en Tecnologías de la Información para la Justicia

Edith Carillo - Consultora en Estudios de Género

**Jason Jones** - Experto en Gestión Policial

Milagros Ascencio - Experta en Ciencias del Comportamiento

Romeo Utrilla - Experto en Justicia Penal

# 6. Nuestros proyectos en 2024

Durante el 2024 LAB-CO México implementó 10 proyectos colaborando directamente con Secretarias de Seguridad, Fiscalías, Juzgados penales, Centros de justicia para mujeres, Sistemas de Justicia Cívica y servicios sociales de prevención del delito en 24 estados mexicanos.

# Asistencia Técnica para apoyar la implementación y consolidación del Modelo Homologado de Justicia Cívica en 12 municipios y 3 estados de México (2021-2024)

LAB-CO, en el marco del Programa de Prevención y Reducción de la Violencia en México (PREVI) de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), brindó asistencia técnica para la implementación, fortalecimiento y consolidación del Modelo Homologado de Justicia Cívica en 12 municipios de Jalisco, Querétaro, Baja California, Baja California Sur, San Luis Potosí y Quintana Roo. El proyecto incluyó un extenso trabajo de campo y el establecimiento de esquemas de colaboración con múltiples actores locales, adaptando la asistencia técnica y el apoyo a las particularidades y realidades de cada municipio. Un componente clave del proyecto fue la identificación de personas con factores de alto riesgo de violencia, su derivación a programas de prevención del delito, y el monitoreo continuo de su participación, así como la evolución de sus factores de riesgo y comportamientos.

# Implementación del Enfoque de Policía Orientada a la Solución de Problemas (POP) en Guadalajara, Zapopan y San Luis Potosí (2022 - 2024)

LAB-CO brindó asistencia técnica a las policías municipales de Guadalajara, Zapopan, San Luis Potosí y Morelia para la incorporación del Enfoque de la Policía Orientada a la Solución de Problemas en sus procesos. El proyecto se desarrolló en el marco del Programa de Prevención y Reducción de la Violencia en México (PREVI) de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Se aplicó un enfoque iterativo y colaborativo que aborda los problemas de seguridad más recurrentes en cada municipio. El proyecto promovió el desarrollo de respuestas innovadoras que redujeron efectivamente la prevalencia de delitos seleccionados durante la implementación, al mismo tiempo que se transfirieron capacidades para el diseño, implementación y evaluación de estrategias de prevención y reducción del delito a la policía.

# Persecución penal estratégica de la violencia contra las mujeres en la Fiscalía de Chiapas (2023 - 2024)

En el marco del "Programa de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de Capacidades en Análisis Criminal y Estrategias de Reducción de Delitos en el Sur-Sureste de México" del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), LAB-CO colaboró con la Fiscalía de Chiapas en el diseño e implementación de un esquema de Persecución Penal Estratégica para la violencia contra las mujeres. Se desarrolló una Herramienta de Evaluación del Nivel de

Riesgo para identificar casos de alto riesgo, que fue aplicada a 916 valoraciones entre enero y junio de 2024, resultando en la identificación de 69 casos críticos. Además, se implementó un Esquema de Atención Diferenciada que permitió una respuesta inmediata y coordinada. El uso de herramientas tecnológicas de acceso libre facilitó el seguimiento en tiempo real y mejoró la coordinación entre instituciones.

# Programa de Formación y Certificación en Análisis Criminal - ATENA (2022 - 2025)

LAB-CO implementó el proyecto ATENA como parte de un Acuerdo de Cooperación con la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley (INL) del Departamento de Estado de los Estados Unidos. Su objetivo fue mejorar las investigaciones de delitos de alto impacto mediante el fortalecimiento de las capacidades de los analistas criminales para garantizar su participación óptima dentro de la tetralogía de la investigación.

El proyecto implicó el desarrollo de un Estándar de Competencia 15599 Generación de productos de análisis para la investigación criminal y el Curso de Generación de productos de análisis criminal para la investigación de delitos, con una duración de 80 horas. En total, se capacitaron a 924 analistas criminales de Fiscalías y corporaciones policiales, y se certificaron a 798 analistas criminales que aprobaron el Curso y que fueron evaluados para obtener el EC1599.

# Programa de Fortalecimiento al Combate a la Corrupción en Fiscalía de México - CONFÍA (2022 - 2025)

En el marco de un Acuerdo de Cooperación con la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley (INL), LAB-CO implementó el proyecto CONFÍA con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales para prevenir, detectar y sancionar actos de corrupción al interior de las Fiscalías. A través de asistencia técnica especializada, se diseñó e implementó el Modelo CONFÍA en cinco entidades federativas, con mejoras operativas, administrativas y normativas derivadas de procesos de diagnóstico, diseño institucional y co-creación de herramientas. Entre los productos generados destacan manuales de evaluación técnico-jurídica, protocolos de protección a denunciantes, estrategias de persecución penal, y lineamientos para eficientar procedimientos administrativos. Como parte del fortalecimiento de capacidades, se impartió un curso virtual especializado en investigación de hechos de corrupción, complementado con un intercambio con fiscales expertos de EE.UU. El proyecto también contribuyó al diseño legislativo en dos estados, fortaleciendo marcos normativos de integridad y control interno.

# Estudio para mejorar la profesionalización de la policía (2024)

Como parte de un Acuerdo de Cooperación con INL/México, LAB-CO llevó a cabo una investigación sobre los programas de profesionalización policial apoyados por INL/México en los últimos años, en los campos de Asuntos Internos, Acreditación CALEA y Violencia de Género. El proyecto implicó una revisión detallada de documentos, análisis de datos

profundos y extenso trabajo de campo en 8 estados mexicanos. Culminó en el desarrollo de varias recomendaciones para el diseño de la programación de profesionalización policial de INL/México, en alineación con los objetivos del Marco del Bicentenario y promoviendo la adopción de prácticas efectivas por parte de las fuerzas policiales.

# CORE (Construyendo Relaciones): Modelo de prevención de violencia de pareja y relacional dirigido a hombres ofensores (2024 – 2025)

En colaboración con Prosociedad y como parte de la Iniciativa de Investigación sobre Violencia Sexual (www.svri.org), LAB-CO apoyó la implementación y evaluación del modelo CORE en Guadalajara, Jalisco. El modelo estuvo dirigido a hombres perpetradores de violencia relacional, con el objetivo de abordar y prevenir dicho comportamiento dentro de las relaciones. El proyecto permitió evaluar la efectividad del modelo y preparar su potencial replicación como un modelo escalable de prevención de la violencia de género para México y otros países de América Latina.

# Construyendo alianzas para encontrar e identificar a personas desaparecidas y no localizadas (2024 - 2027)

LAB-CO, en colaboración con la Unión Europea y el Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia (IMDHD), comenzó el fortalecimiento de los procesos de búsqueda e identificación de personas desaparecidas en México en uno de los cinco estados contemplados en el proyecto. Mediante asistencia técnica, el equipo de LAB-CO acompaña a las autoridades estatales —incluidas las Comisiones de Búsqueda, Fiscalías y Servicios Forenses— así como a colectivos y familiares, en el fortalecimiento de los procesos locales para la búsqueda inmediata, la búsqueda por patrones y la identificación de personas fallecidas no identificadas. El proyecto facilita el trabajo colaborativo entre instituciones y familias, con el objetivo de generar experiencias y prácticas exitosas que puedan replicarse en otros estados de la iniciativa y a nivel nacional.

# Sistematización de RECONECTA: Estrategia de Intervención Temprana para la Prevención de la Violencia y el Delito (2024)

LAB-CO elaboró un documento que sistematiza el Programa Reconecta con la Paz: Estrategia Integral de Intervención Temprana para la Prevención de la Violencia y el Delito de la SSC-CDMX. El documento detalla la organización y operación de Reconecta con la Paz, destacando su estructura, procesos y los principales componentes que la hacen efectiva. El objetivo de la sistematización es ofrecer un modelo que pueda servir como referencia para su réplica y adaptación en otras entidades federativas, contribuyendo a la expansión de estrategias de prevención del delito y la violencia en contextos diversos.

# Facilitación del proceso de Planeación Estrategia 2024-2030 del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (2024)

LAB-CO brindó asistencia técnica al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) en el diseño, implementación y sistematización de su proceso de Planeación Estratégica 2024–2030, que culminó en la elaboración del documento rector que orientará la política institucional del Secretariado durante el sexenio. El acompaña-

miento incluyó el desarrollo de una metodología participativa que articuló entrevistas con titulares de área, talleres colaborativos y el análisis del marco normativo federal en materia de seguridad pública, planeación, programación y presupuestación, así como de documentación interna del SESNSP. Como resultado, se consolidó un instrumento integral de planeación que define misión, visión y objetivos institucionales al 2030, estructurado en ejes estratégicos, líneas de acción e indicadores. El documento constituye la base para la gestión, seguimiento y evaluación del desempeño del SESNSP en los próximos años.

# 7. Nuestras publicaciones

# Policía Turística: Análisis de Modelo de la Ciudad de México (2024)

Elaboramos un informe analítico sobre el Modelo de Policía Turística de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) de la Ciudad de México (CDMX), sistematizando su estructura, procesos y resultados. El objetivo fue documentar las prácticas exitosas de esta corporación, para servir de referencia a otras entidades turísticas que deseen adaptarlas a sus contextos. El análisis reveló una reducción del 31% en delitos prioritarios en las zonas de intervención y un 91% de confianza entre las personas usuarias. Este esfuerzo también busca aumentar la visibilidad y el reconocimiento de la Policía Turística, promoviendo la confianza en su labor tanto en entornos especializados como en la sociedad en general.

# Conduce Sin Alcohol: Análisis del Programa de la Ciudad de México (2024)

Durante 2024, iniciamos la elaboración de un informe analítico sobre el Programa Conduce Sin Alcohol (PCSA) de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) de la Ciudad de México. El objetivo es sistematizar su diseño institucional, evolución operativa y aprendizajes clave, a partir de dos décadas de implementación. A lo largo del año, se avanzó en la recopilación y análisis de información normativa, operativa y estadística, así como en entrevistas con personal clave del programa. Entre los principales hallazgos destacan la reducción sostenida de hechos de tránsito vinculados al consumo de alcohol, con una disminución de hasta 78% entre 2003 y 2022 en hechos nocturnos, así como una alta aceptación ciudadana: el 94% de las personas encuestadas conoce el programa y el 93% tiene una opinión favorable. Este trabajo también busca visibilizar los logros del PCSA y contribuir a su reconocimiento como una política efectiva de prevención vial.

# 8. Desarrollo institucional

En 2024, LAB-CO dio pasos clave para fortalecer su gestión interna, priorizando la transparencia, la rendición de cuentas y el desarrollo de capacidades organizacionales. Los principales avances fueron:

# Área administrativa:

 Se elaboró la Política de Gestión Administrativa de Proyectos, que establece normas claras para el manejo de recursos.

- Se fortaleció la Política de Compras y Adquisiciones, estandarizando procesos y mejorando las condiciones de adquisición, con un uso eficiente y transparente de los recursos.
- Se realizó la primera auditoría externa de los estados financieros correspondientes a 2023, obteniendo así una opinión positiva y sin salvedades.
- Se llevaron a cabo las primeras auditorías de proyectos financiados por el gobierno de los Estados Unidos (a través de la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Cumplimiento de la Ley "INL"), conforme a la normativa CFR 200, ambas con resultados satisfactorios.

# Fortalecimiento institucional:

- Se creó la Política contra la trata de personas.
- Se desarrolló una Política de seguridad para viajes de trabajo.
- Se diseñó una estrategia de comunicación institucional.
- Se definieron y formalizaron los perfiles de puesto.
- Se fortaleció el Protocolo de resguardo de datos e información sensible y operativa.
- Se llevó a cabo la Planeación Estratégica Anual para mejorar procesos internos y externos, asegurando una mayor eficiencia y alineación con nuestros objetivos institucionales.

## 9. Comunicación

En 2024, continuamos fortaleciendo nuestra estrategia de comunicación, con un enfoque particular en consolidar nuestra presencia externa y fortalecer nuestras relaciones con diversas instituciones. Entre las principales actividades destacadas se encuentran:

- Fortalecimiento de la comunicación externa: Reforzamos nuestra presencia en redes sociales, destacando nuestra participación en eventos relevantes tanto en México como en América Latina.
- **Participación en eventos:** Participamos activamente en eventos realizados en Fiscalías y congresos internacionales, subrayando nuestra vinculación con instituciones públicas y el compromiso con temas de seguridad y justicia.
- Actualización de sitio web: Realizamos una actualización integral de la sección
  "Nuestro Equipo" en el sitio web de LAB-CO. Esto incluyó la homologación de las
  fotografías profesionales de nuestros miembros, siguiendo un estilo coherente
  que resalta la identidad y profesionalismo de la organización. Además, se actualizaron las biografías, proporcionando información más detallada y alineada con
  nuestros valores y objetivos.

# Participación en eventos

Presentación del estudio: Policía Turística: Análisis del Modelo de la Ciudad de México

**Fecha:** 11 de septiembre de 2024 **Ubicación:** Ciudad de México

En este evento, organizado por la SSC-CDMX, LAB-CO, en conjunto con la Titular de la Policía Turística, presentaron la publicación "Policía Turística: Análisis del Modelo de la Ciudad de México". Durante la presentación, se compartieron los resultados clave del análisis, como la reducción del 31% en delitos prioritarios en las zonas de intervención y un 91% de confianza entre los usuarios de los servicios. El evento contó con la presencia del Secretario de Seguridad Ciudadana, Mtro. Pablo Vázquez, altos mandos de la SSC, representantes de la sociedad civil y del sector turístico, incluyendo la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (CANIRAC) y la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México (CANACO). La presentación destacó las experiencias exitosas del modelo de Policía Turística y su potencial para ser replicado en otros contextos.

**Primer Congreso Internacional de Investigaciones sobre Violencia Basada en Género:** Investigando con Propósito e Impacto para Prevenir y Eliminar la Violencia Basada en Género

**Fecha:** 26 y 27 de agosto de 2024 **Ubicación:** San Salvador, El Salvador

LAB-CO participó en el primer Congreso Internacional organizado por el Instituto de Investigación de la Violencia Basada en Género (IVG) de la Universidad Francisco Gavidia, presentando la ponencia Persecución Penal Estratégica sobre Violencia contra las Mujeres en Razón de Género. En esta ponencia, se abordó el proyecto implementado en Chiapas, en colaboración con la Fiscalía General del Estado. Se destacó el diseño y la implementación de una herramienta de evaluación de riesgo, que ha permitido identificar y priorizar casos con alto riesgo para las víctimas. Además, se explicó el esquema de atención diferenciada que permite una respuesta rápida y coordinada frente a los casos críticos. La presentación tuvo como objetivo compartir las experiencias y resultados del proyecto, y resaltar la importancia de un enfoque integral en la atención de la violencia de género, fomentando la replicabilidad de estos esquemas en otros contextos.

### **Redes Sociales**

En 2024, LAB-CO continuó consolidando su presencia en redes sociales, lo que nos permitió ampliar nuestro alcance. A través de LinkedIn, X y Facebook, compartimos contenidos relevantes que generaron un alto nivel de participación y visualizaciones, reflejando el impacto de nuestras acciones y el interés en los proyectos que realizamos. A continuación, se presentan los datos clave de nuestras interacciones y visualizaciones.

### Interacciones con nuestros contenidos

**12,023** en LinkedIn **1,250** en X **8,272** en Facebook

# Visualizaciones (número de impresiones de nuestros contenidos)

**110,021** en LinkedIn **15,600** en Facebook

# Mantuvimos una comunidad conformada por:

3,285 seguidores en Linkedin540 seguidores en X238 seguidores en Facebook

# 10. ¿Con quién colaboramos?

# Instituciones gubernamentales

- Comisión Local de Búsqueda de Personas del Estado de Zacatecas
- Fiscalía General de Justicia del Estado de México
- Fiscalía General de Justicia del Estado de Sonora.
- Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas
- Fiscalía General de la República
- Fiscalía General del Estado de California
- Fiscalía General del Estado de Chiapas
- Fiscalía General del Estado de Chihuahua
- Fiscalía General del Estado de Coahuila
- Fiscalía General del Estado de Michoacán
- Fiscalía General del Estado de Nayarit
- Fiscalía General del Estado de Oaxaca
- Fiscalía General del Estado de San Luis Potosí
- Fiscalía General del Estado de Sinaloa
- Fiscalía General del Estado de Tabasco
- Fiscalía General del Estado de Yucatán
- Gobierno de Guadalajara
- Gobierno de Zapopan
- Gobierno Municipal de San Luis Potosí
- Procuraduría General de Justicia del Estado de Baja California Sur
- Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México
- Secretaría de Seguridad del Estado de Jalisco
- Secretaría de Seguridad Pública de Baja California Sur
- Secretaría de Seguridad Pública de Chiapas

- Secretaría de Seguridad Pública de Chihuahua
- Secretaría de Seguridad Pública de Guanajuato
- Secretaría de Seguridad Pública de Jalisco
- Secretaría de Seguridad Pública de Michoacán
- Secretaría de Seguridad Pública de Nayarit
- Secretaría de Seguridad Pública de Nuevo León
- Secretaría de Seguridad Pública de Puebla
- Secretaría de Seguridad Pública de Sonora

# Agencias de cooperación y organismos internacionales

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
- Banco Interamericano de Desarrollo
- Fondo de Población de las Naciones Unidas
- Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley del Departamento de Estado de los Estados Unidos
- Unión Europea

# Fundaciones y organizaciones de la sociedad civil

- ProSociedad
- Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia
- Iniciativa de Investigación sobre Violencia Sexual
- Fundación Heinrich Böll

# Instituciones académicas

- Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.
- Arizona State University
- Claustro Universitario de Chihuahua

# 11. Finanzas

Estado de actividades del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Ingresos	Acumulado	
Ingresos por donativos Cuotas de recuperacion Financiación a proyectos/ relacionado Otros ingresos no relacionados <b>Total ingresos</b>	46,324,537.81 5,000.00 1,783,964.96 300.03 <b>48,113,802.80</b>	
Egresos		
Costo de proyecto Gastos generales <b>Total de gastos generales</b>	46,037,015.02 <b>0</b>	
Resultado integral de financiamiento		
Productos financieros Gastos financieros <b>Total resultado integral de financiamiento</b>	169,703.25 21,756.48 <b>-147,946.77</b>	
Total egresos Utilidad (o pérdida)	45,889,068.25 <b>2,224,734.55</b>	



# Estado de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2024 (Pesos mexicanos - MXN)

Activo	
<b>Activo circulante</b> Bancos	3,184,975.17
Inversiones en valores	2,985,810.99
Pagos anticipados	56,794.30
Impuestos a favor	86,631.78
Total Activo circulante	6,314,212.24
Activo no circulante	
Activo fijo	414,239.20
Depreciación acumulada	-194,995.00
Total activo no circulante	219,244.20
SUMA DEL ACTIVO	6,533,456.44
Pasivo	
Pasivo a corto plazo	
<b>Pasivo a corto plazo</b> Acreedores diversos	1,240.00
<b>Pasivo a corto plazo</b> Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar	95,408.00
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos	95,408.00 237,366.87
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos Provisión de contribuciones por pagar S/	95,408.00 237,366.87 116,931.37
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos Provisión de contribuciones por pagar S/	
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos Provisión de contribuciones por pagar S/ Total Pasivo a corto plazo	95,408.00 237,366.87 116,931.37
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos Provisión de contribuciones por pagar S/ Total Pasivo a corto plazo SUMA DEL PASIVO	95,408.00 237,366.87 116,931.37 <b>450,946.24</b>
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos Provisión de contribuciones por pagar S/ Total Pasivo a corto plazo SUMA DEL PASIVO Capital	95,408.00 237,366.87 116,931.37 <b>450,946.24</b> <b>450,946.24</b>
	95,408.00 237,366.87 116,931.37 <b>450,946.24</b>
Pasivo a corto plazo Acreedores diversos Impuestos y derechos por pagar Impuestos retenidos Provisión de contribuciones por pagar S/  Total Pasivo a corto plazo  SUMA DEL PASIVO  Capital  Remanentes de ejercicios anteriores	95,408.00 237,366.87 116,931.37 <b>450,946.24</b> <b>450,946.24</b> 3,857,775.65

# 12. ¡Síguenos!

Sitio web: www.lab-co.org

Correo: contacto@lab-co.org

Facebook: /Lab-Co-Laboratorio-de-Soluciones-Colaborativas-de-Politicas-Publicas

**LinkedIn:** www.linkedin.com/company/lab-colaborativo

X: @LabCoLatam



